

Lieferanten- und Qualitätsmanagement (LQM)

Repetitions- und Vertiefungsfragen

2.1 Lieferantenmanagement (LM) verstehen

1. Beschreiben Sie in Ihren Worten warum LQM eine wichtige Bedeutung innerhalb der strategischen Beschaffung hat und wie man LQM in den Kontext von strategischem Beschaffungsmanagement einordnet.

.....

.....

.....

.....

.....

2. Beschreiben Sie die 3 wesentlichen Aktivitäten von LM.

.....

.....

.....

.....

.....

3. Erklären Sie den Zusammenhang zwischen Beschaffungsstrategie und LM.

.....

.....

.....

.....

.....

4. Beschreiben Sie wesentliche Aspekte aus dem Geltungsbereich der Lieferantenbasis.

.....

.....

.....

.....

.....

5. Zeigen Sie interne Anforderungen an die Beschaffung auf.

.....

.....

.....

.....

.....

6. Welche verschiedenen Arten von Lieferantenentwicklung und -integration kennen Sie?

.....

.....

.....

.....

.....

2.2 Systematische Segmentierung der Lieferantenbasis

7. Welche Methoden der Lieferantenanalyse und -segmentierung kennen Sie? Beschreiben Sie kurz die Vorgehensweise.

.....

.....

.....

.....

.....

8. Wie erstellt man ein Lieferantenportfolio?

.....

.....

.....

.....

.....

9. Anhand welcher Kriterien kann man beurteilen, welche Lieferanten im eigenen Umfeld strategisch wichtig sind? Wie gehen Sie vor?

.....

.....

.....

.....

.....

10. Beschreiben Sie wie man ein Beschaffungsgüter-Lieferanten-Portfolio erstellt und welchen Handlungsbedarf man daraus ableiten kann.

.....

.....

.....

.....

.....

11. Erläutern Sie den Begriff Klassifizierung von Lieferanten und beschreiben anschliessend welche Anforderungen an das LM abgeleitet werden kann.

.....

.....

.....

.....

.....

12. Was versteht man unter einem Zuliefernetzwerk und unter einer Zulieferpyramide?

.....

.....

.....

.....

.....

2.3. Lieferantenbeziehungen entwickeln

13. Zählen Sie je 5 interne und externe Einflussfaktoren auf eine Lieferantenbeziehung auf.

.....

.....

.....

.....

.....

14. Inwiefern leiten sich die Anforderungen an die Zusammenarbeit mit Lieferanten aus der Beschaffungsstrategie ab?

.....

.....

.....

.....

.....

15. Welche prinzipiellen Möglichkeiten des Risikomanagements kennen Sie?

.....

.....

.....

.....

.....

16. Beschreiben Sie 2 Fälle in denen eine abteilungsübergreifende Zusammenarbeit bei der Entwicklung und Pflege langfristiger Lieferantenbeziehungen notwendig ist und nennen Sie die betroffenen Abteilungen.

.....

.....

.....

.....

.....

17. Weshalb ist die Berücksichtigung von Aspekten der Nachhaltigkeit in Beziehungen mit strategischen Lieferanten von hoher Bedeutung? Beschreiben Sie anhand von 2 Beispielen, was die Folgen einer Vernachlässigung des Aspekts Nachhaltigkeit für das eigene Unternehmen sein können.

.....

.....

.....

.....

.....

2.4 Management der Lieferantenbasis

18. Beschreiben Sie Anforderungen an die Gestaltung der Lieferantenbasis.

.....

.....

.....

.....

.....

19. Erläutern Sie den Prozess der Ableitung von Warengruppen- und Lieferantenstrategien aus Unternehmensstrategie und Lieferantenportfolio.

.....

.....

.....

.....

.....

20. Welche Ansätze zur langfristigen Kostensenkung mit strategischen Lieferanten kennen Sie?

.....

.....

.....

.....

.....

21. Beschreiben Sie anhand von 5 Beispielen, wie sich Anforderungen an Lieferanten in messbare Kriterien fassen lassen.

.....

.....

.....

.....

.....

22. Wann findet die Methode der Lieferantenbeurteilung Anwendung.

.....

.....

.....

.....

.....

23. Erläutern Sie die Methodik von Prozess-Audits und beschreiben die Anwendung anhand eines Beispiels.

.....

.....

.....

.....

.....

2.5 Lieferanten entwickeln, Lieferantenleistung verbessern

24. Nennen Sie 5 mögliche Gründe für die Notwendigkeit einer ständigen Optimierung der Lieferantenstruktur und / oder der einzelnen Lieferantenleistung.

.....

.....

.....

.....

.....

25. Wie gelingt eine methodische Identifikation von Lieferanten mit Verbesserungspotential?

.....

.....

.....

.....

.....

26. Beschreiben Sie mögliche (qualitätsverbessernde) Massnahmen zur systematischen Lieferantenentwicklung.

.....

.....

.....

.....

.....

27. Welche Arten von Lieferantenaudits kennen Sie?

.....

.....

.....

.....

.....

28. Was versteht man unter einer QSV?

.....

.....

.....

.....

.....

29. Erläutern Sie den Unterschied zwischen Lieferantenförderung und Lieferantenintegration.

.....

.....

.....

.....

.....